

Дмитрий Тоичкин



ML Team Lead / Lead Data Scientist • Recommendation Systems • Ranking • AdTech

7+ лет в ML • 1 год управления • команда до 4 человек.

ML Lead с сильным hands-on бэкграундом.

Развиваю ML-продукты от постановки бизнес-задачи и первых прототипов до production, A/B-тестов и измеримого результата. За последние два года вырос от первого ML-инженера до техлида направления, а затем перешел на позицию Team Lead в VK.

Мой управленческий подход: я остаюсь hands-on и способен погружаться в технические задачи, но строю команду и процессы так, чтобы не становиться узким местом по компетенциям в команде.

ОПЫТ

VK • ML Team Lead

Январь 2026 - настоящее время

Рекомендательная лента клипов в VK Видео

Кокос Групп • ML Engineer • ML Tech Lead

Май 2024 - декабрь 2025

Динамический ретаргетинг для fashion и electronics.

VK / VK Видео • ML Engineer

Ноябрь 2022 - апрель 2024

Лента рекомендаций видео

VK / Пульс Mail.ru • ML Engineer

Октябрь 2021 - октябрь 2022

Лента рекомендаций статей

Huawei • ML Research Engineer

Сентябрь 2019 - сентябрь 2021

Исследование нейронных сетей и графовых алгоритмов

Ранее: software engineering internships в Flexlab, Bosch Car Multimedia и Cloudwharf - Computer Vision, Python, Embedded/IoT и web-разработка.

ОБРАЗОВАНИЕ

НИЯУ МИФИ - Информатика и вычислительная техника, 2020

Донецкий национальный технический университет - Информатика и вычислительная техника, 2018

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ПРОДУКТ

- Базовое ранжирование ленты клипов VK Видео: сформировал совместный roadmap с технологическими командами и заказчиками, организовал delivery и управление зависимостями, принимал и валидировал технические решения, вел разработку на раннем этапе
результат команды - +4% к time spent в ленте, двузначный рост метрик авторов за H1 2026 на платформе VK Video
- Монетизация динамического ретаргетинга: разработал ML-алгоритмы и сервисы с нуля, сформировал roadmap и организовал delivery команды -
+100% эффективности монетизации относительно бейзлайна.

КОМАНДА

Сформировал и заонбордил ML-команду из 4 разработчиков:

- Нанял 1 Senior Backend Engineer
- Заонбордил двух ML-инженеров и одного Backend Engineer из смежных команд
- На основе компетенций каждого разработчика **распределил зоны ответственности** в команде по внутренним заказчикам и поставщикам технологий
- Каждый разработчик получил **собственную зону ответственности перед заказчиком** и доступ к технической экспертизе внутри команды

ПОСТРОЕНИЕ ML НАПРАВЛЕНИЯ С НУЛЯ

- Реализовал с нуля сервисы персонализации **товарных рекомендаций** и **управления ставкой в рекламном аукционе**
- Собрал сквозную аналитику **рекламной воронки** из отдельных подсистем для data-driven решений
- Разработал методику **A/B-тестирования** продуктовых гипотез, которую принял бизнес.
- Прошел путь от первого ML-инженера направления до ML Tech Lead: разработка алгоритмов с нуля → roadmap → управление бэклогом и delivery.

ЭКСПЕРТИЗА

Recommendation Systems • Ranking • AdTech • ML Product Development
Roadmapping & Project Management • Risk Management • Stakeholder Management
Hiring • Onboarding • Team Building • Motivation & Engagement • Feedback & Coaching

ПРЕПОДАВАНИЕ

VK Education • Центральный Университет • Nordic IT School

Преподаватель и автор курсов по ML, AI, Recommendation Systems, Python и анализу данных. **300+ академических часов** преподавания студентам и взрослым специалистам.